

*Standort Deutschland  
Agrar-Potenziale im  
internationalen Vergleich*

Kurzvortrag im Rahmen der DLG Wintertagung 2008

Referent : Gottfried Horsch

Gesellschafter der Horsch Gutsbetriebe GmbH & Co. KG



Gesellschafter der HNG Czech s.r.o.

Geschäftsführer ,Horsch Gutsbetriebe GmbH & Co. KG

# *Gliederung*

- ⊕ Die Betriebe in Tschechien und Bayern
- ⊕ Erfahrungen in Tschechien
- ⊕ Potenziale in Tschechien und Bayern
- ⊕ Entwicklung in Bayern

# Die Betriebe in Tschechien und Bayern

		
Standort	Hradec Kralove	Raum Regensburg
Betriebsgröße	2.000 ha	1.300 ha
Innere Verkehrslage	Arrondiert	Radius von 60 km
∅ Schlaggröße	40 ha	8 ha
∅ Höhenlage	260 m	380 m
Bodenarten	Vorwiegend Ton	Sand,Lehm,Löß,Ton
Bodenpunkte	∅ 50	18 - 80
Jahresniederschlag	650 mm (500-900)	700 mm (450-1100)

# Fruchtfolge





Fruchtfolge

Körnermais 70%,  
Weizen 30%

Getreide 36%  
Körnermais 30%,  
Raps 14%,  
Zuckerrübe 6%  
Stilllegung/Grünland  
14%



# Mitarbeiter

	 HNG Czech, s.r.o.	 Horsch Gutsbetriebe
mitarbeitende Gesellschafter	1	2,5
fest angestellte Mitarbeiter	6	2
Erntehelfer	4	2
AK / 100 ha	0,45	0,45

# Maschinenausstattung

		
Traktoren	4	3
PS / ha	0,6	0,9
Bodenbearbeitung	Kurzscheibenegge 12m Scheibengrubber 6m	Kurzscheibenegge 6m Tiefgrubber 5m
Sätechnik	Schlitzgerät 11-reihig Kreiseleggendrill- kombination 8m	Schlitzgerät 9-reihig Kreiseleggendrill- kombination 7,5m
Pflanzenschutz	Maissägerät 11-reihig Anhängespritze	Maissägerät 9-reihig Selbstfahrer

# Erntetechnik

		
Mähdrescher	1	1
	12-reihiger Pflücker	9-reihiger Pflücker
Logistik	1 Umladewagen	1 Umladewagen
	Transportunternehmen	Eigene LKW
Trocknung	Eigen	Eigen
Lagerkapazität	3.000 t	8.000 t
	ab 2008: 15.000 t	ab 2008: eigenes Hafenerlager

# Vorteil pro ha

	 HNG Czech, s.r.o.	 Horsch Gutsbetriebe
Saatgut, PSM, Düngung		50 €
Arbeitserledigung	120 €	
Flächenkosten	270 €	
Umsatz		350 €
Ausgleichszahlung		150 €
Summe	390 €	550 €
<b>Vorteil</b>		<b>160 €</b>

# *Vorteile in Tschechien*

- ⊕ Innere Verkehrslage
  - ⊕ Hohe Flächenleistung
  - ⊕ Schichtbetrieb möglich
  - ⊕ Bessere Auslastung des Maschinenkapitals
  - ⊕ Niedrigeres Lohnniveau
- 
- ➔ Niedrige Arbeitserledigungskosten
  - ➔ Günstige Flächenkosten

# *Nachteile in Tschechien*

- ⊕ Hohe Direktkosten
- ⊕ Niedrige Verkaufspreise
- ⊕ EU Ausgleichszahlung auf niedrigem Niveau
- ⊕ Eingeschränkte Auswahl an Sorten und PSM
- ⊕ Mögliches Ertragspotenzial noch nicht realisiert

# *Vorteile in Bayern*

- Hohe Verkaufspreise
- EU Ausgleichszahlung noch auf höherem Niveau
- Vorsprung in der Auswahl an Sorten und PSM
- Guter Zustand der Böden
- Gute und sichere Erträge

# *Nachteile in Bayern*

- ⊕ Schwierige innere Verkehrslage
  - ⊕ Kleine Schlaggrößen, geringere Flächenleistung
  - ⊕ Mangel an Arbeitskräften
- 
- ➔ Hohe Arbeitserledigungskosten
  - ➔ Hohe Flächenkosten

# *Erfahrungen in Tschechien*

*- Unsicherheitsfaktoren (Im Jahr 2000) -*

- Fehlende Kenntnis der Mentalität
- Fehlende Sprachkenntnisse
- Fehlende Kenntnis des Rechtssystems
- Fehlende Standortkenntnisse
- Ertragsniveau ca. 50 dt /ha
- Erstellung der Fruchtfolge
- Hohes Investitionsrisiko
- Keine EU Mitgliedschaft

# *Erfahrungen in Tschechien*

## *- Positive Faktoren -*

- Vertrauen zu dem tschechischen Mitgesellschafter
- Keine Übernahme von Mitarbeitern , Gebäude und Maschinen
- Hohe Motivation der Mitarbeiter
- 15-jährige Pachtverträge
- Pachtung einer Hofstelle

# *Erfahrungen in Tschechien*

*- Eigene Fehler -*

- Zu niedriges Startkapital
- Problem der grünen Kredite
- Teilweise zu hohe Risikobereitschaft (Arbeitsverfahren)
- Nachlässigkeit in Detailfragen
- Fehlende Lagerkapazität

# *Erfahrungen in Tschechien*

*- Grundsätze -*

- Persönliche Haltung gegenüber den Menschen und dem Land äußerst wichtig
- Beharrlichkeit
- Geduld
- Ausdauer

# *Potenziale in Tschechien*

*- Steigerung durch ...*

- Überprüfung alter Traditionen
- Fördern der Mitarbeiter
- Erhöhung der Bodenfruchtbarkeit (Wirtschaftsdünger)
- Verbesserung, Vereinfachung der Arbeitsverfahren
- Züchterischer Fortschritt
- Nutzen des Klimawandel
- Intensitätssteigerung

➔ Ertragssteigerung von 15 % in 5 Jahren

# *Potenziale in Bayern*

*- Steigerung durch ...*

- Ertragssteigerung analog Tschechien
  - Einführung neuer Arbeitsverfahren im Rapsanbau analog zu Mais
  - Weiteres Wachstum durch Änderung der Betriebsführung
- ➔ Ertragssteigerung um 5 –10 % die nächsten 5 Jahre möglich

# *Entwicklung in Bayern*

*- vom Einzelkämpfer zum Mannschaftsspieler -*

- ⊕ Verteilung der Verantwortungsbereiche
- ⊕ Begabungsorientierte Aufgabenverteilung
- ⊕ Reduzierung von Risiken
  
- ⊕ Große Herausforderung an die beteiligten Persönlichkeiten
- ⊕ Größtes Hindernis sind wir selbst

*Es ist nicht ganz einfach*

*– aber unsere Zukunft*