



VR Bank eG

Volks- und Raiffeisenbank

Niebüll

Wachstumsfinanzierung aus der Sicht der Banken

Torsten Jensen

Vorstand der VR Bank eG Niebüll



Inhalt

- 1. Ein Wort zur Agrarpolitik**
- 2. Kriterienwandel in der Agrarfinanzierung**
- 3. Wachstum mit Kredit:
3 Argumente dafür und 3 dagegen**
- 4. Managementfähigkeiten**
- 5. Fazit**

1. Ein Wort zur Agrarpolitik

Unsere Empfehlung für Wachstumsbetriebe:

- **Vergeuden Sie keine „Frustenergie“ wegen veränderter Agrarpolitik! Das hat Ihnen noch nie geholfen.**
- **Analysieren Sie lieber die Chancen bzw Ihre Stärken und nutzen Sie diese konsequent!**

2. Kriterienwandel in der Agrarfinanzierung

- **Managementfähigkeiten der Kreditnehmer gewinnen weiter an Bedeutung**
- **Sicherheiten und Beleihungswerte werden unwichtiger**
- **Mehr „Blankokredite“**
Warum? Wegen Finanzierungen von Milchquoten/Spezialgebäude/Zupacht/...

2. Kriterienwandel in der Agrarfinanzierung

Wir fragen unsere Landwirte heute klarer :

„Wo wollen Sie hin? Was sind Ihre Ziele?“

- **Nebenerwerb (Vorsicht!)**
- **Ausstieg (wenn, dann bald)**
- **Wachstum => dann aber richtig !**

3 Argumente g e g e n Wachstum mit Kredit

1. Keine Kapitaldienstfähigkeit = k.o.-Kriterium
2. Nachhaltige Produktionsprobleme
3. Nicht belastbar in Krisenzeiten/
fehlende Risikotragfähigkeit

3 Argumente f ü r Wachstum mit Kredit

1. Nachhaltig gute Ertragslage und Kapitaldienstfähigkeit
2. Maßvolle Wachstumsschritte
3. hohe Betriebsleiterfähigkeiten = gutes Management

Wie beurteilen? →

4. Woran messen wir Managementfähigkeiten ?

- Nachhaltiges Auskommen mit dem Einkommen
(Cash flow, Kapitaldienstfähigkeit, EK-Bildung)
- Fachkenntnisse/qual. Ausbildung
- Zeitgemäße Produktionsverfahren
- Zustand Gebäude/Tiere/Maschinen/Bodenkultur/...
- Verhandlungsverhalten/ Krisenverhalten
- Controllingqualität/Liquiditätsplanung

4. Woran messen wir Managementfähigkeiten ?

- **Einhaltung Finanzierungsregeln (goldene Bilanzregel)**
- **angepasste Entnahmen/Ausschüttungen/GF-Gehälter**
- **Einbindung externer Beratung**
- **Mitarbeiterführung**
- **Angepasstes Risikomanagement**
- **„Respekt“ vor Verbindlichkeiten**

4. Woran messen wir Managementfähigkeiten ?

- **Erfolgreiche Unternehmer kennen ihre Zahlen**, arbeiten effizienter, rationalisieren bevor sie expandieren und haben eine Strategie zur Entwicklung ihres Betriebes in den nächsten 5-10 Jahren.
- Die **zukunftsorientierten Unternehmer machen** eine Liquiditätsplanung, legen Investitionskonzepte vor und haben zeitnahe Buchführungsführungsunterlagen.

4. Woran messen wir Managementfähigkeiten ?

- **Erfolgreiche Unternehmer schaffen ein Vertrauensverhältnis zu ihrer Hausbank**
- **Erfolgreiche Unternehmer verschweigen uns keine schlechten Nachrichten**

5. Fazit I

- **Gute Unternehmer lassen sich von Agrarpolitik-änderungen nicht davon abhalten, erfolgreich zu bleiben**
- **Agrarfinanzierung braucht kompetente Hausbank-Begleitung und bleibt dann risikoarm**
- **Strukturwandel ist und bleibt „normal“**

5. Fazit II

Zwei Aufgaben für verantwortungsvolle Banken im Rahmen des Agrar-Strukturwandels :

- **kontrollierten Ausstieg für schwache Betriebe aktiv und sensibel begleiten**
und gleichzeitig
- **weiteres Wachstum der wirtschaftlich Erfolgreichen mutig finanzieren!**



Gute Betriebsleiter haben Zukunft mit einer guten Hausbankbeziehung!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit