

Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung

Dieter Künstling

IAK Agrar Consulting GmbH
Leipzig



-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Agrarbericht 2002 – Ausgewählte Buchführungsgebiete

- Lohnansatz des Unternehmers (HE, GbR)
 - **22 998 €/Jahr**
- Lohnansatz der Familienarbeitskraft (HE, GbR)
 - **19 934 €/Jahr**
- Personalaufwand für Fremdarbeitskräfte:
 - **12 133 €/Jahr (HE)**
 - **16 867 €/Jahr (GbR)**
 - **21 589 €/Jahr (juristische Person)**
- Gewerblicher Vergleichslohn 27 000 €/Jahr

	HE	GbR	Jurist. Person
Durchschn. Gewinn €/ha	657	482	38
Durchschn. Betriebsgröße (ha)	56	138	1518

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

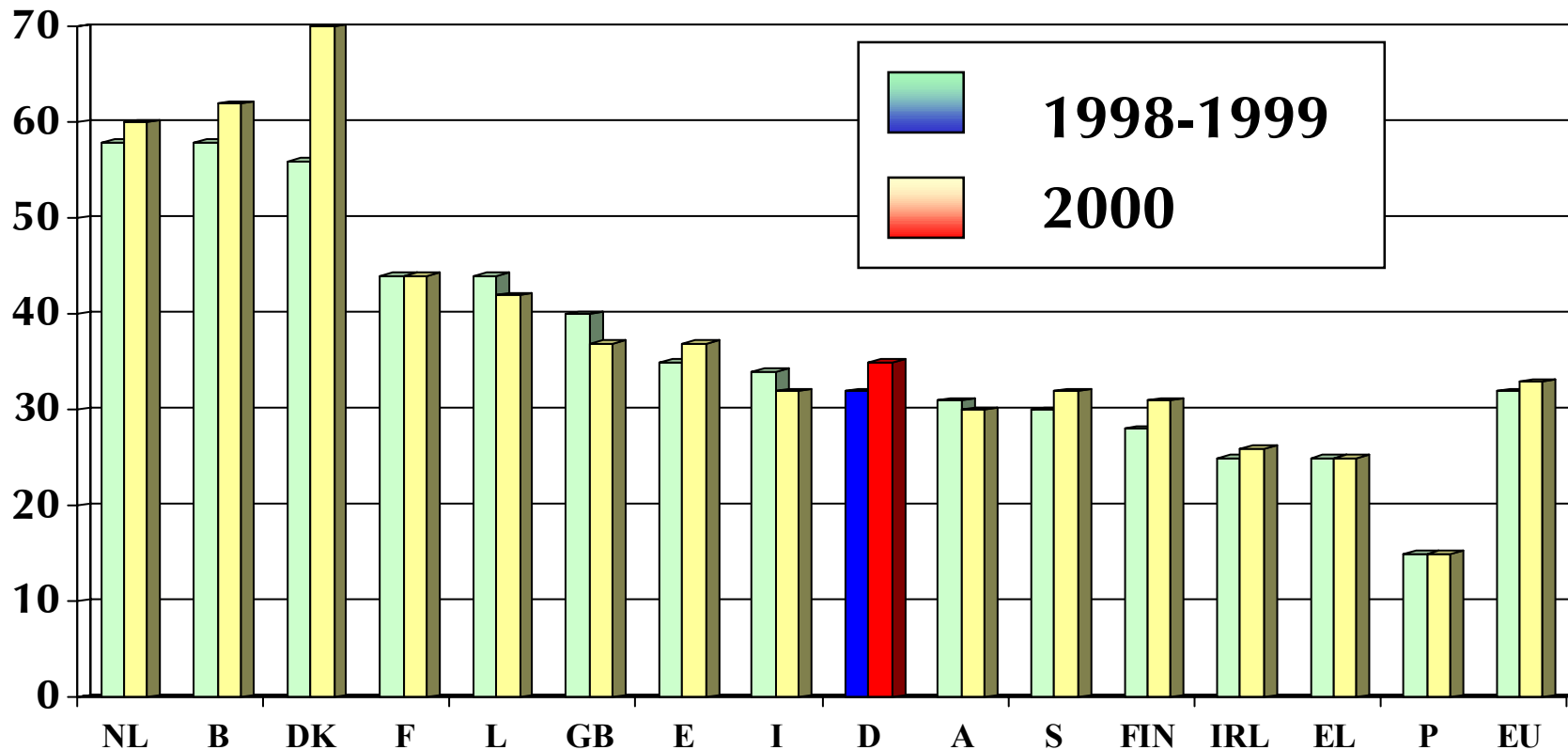
Interpolation der Buchführungsergebnisse unter folgenden Aspekten und Angaben von Wissing

- Entlohnung der Fremdpersonal- und Familienarbeitskräfte nach den Maßstäben der juristischen Personen in den HE und GbR
- Entlohnung des Betriebsleiters in den HE und GbR nach Maßstäben der juristischen Personen mit ca. 37 000 €/Jahr
- Entlohnung des Faktors Boden mit 175 €/ha in Betrieben mit hohem Eigentumsanteil an Boden

	HE	GbR	jurist. Person
Durchschn. Gewinn €/ha	9	- 16,5	38

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Reale Nettowertschöpfung¹⁾ der Landwirtschaft in den EU-Mitgliedstaaten - 1.000 DM/AK



1) Zu Faktorkosten, deflationiert mit dem Preisindex des BIP zu Marktpreisen (Quelle: MVLU, Agrarbericht 2001)

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Entlohnung des Faktors Arbeit heißt:

- Angemessene Betriebsleiterentlohnung (Jahreseinkommen > 50 000 €) mit ausreichend Möglichkeiten für die eigene Altersversorgung
- Heranführung der landwirtschaftlichen Fremdarbeiterlöhne an die gewerblichen Vergleichslöhne
- Beteiligung des Managementpersonals und der Fremdarbeitskräfte am wirtschaftlichen Erfolg

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Ausgewählte Ergebnisse und Potentiale landwirtschaftlicher Unternehmen in der Milchproduktion zum 31.12.01

Unternehmen	Milchquote kg FCM	Milchleistung kg FCM/Kuh	Milchleistung kg FCM/AK	Betriebs- zweigergebnis €/kg FCM	Gewinn- potential, bez. auf Betrieb A
A	4.101.030	8.235	273.403	0,07	---
B	2.446.392	7.841	287.799	0,04	73.391 €
C	10.705.864	7.123	446.056	0,03	428.234 €
D	3.610.730	8.114	265.610	0,02	180.536 €
E	2.920.516	7.229	277.123	0,00	204.436 €
F	3.451.625	6.625	192.885	- 0,03	345.162 €

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Aufgaben des landwirtschaftlichen Personalmanagements

Ausgangssituation

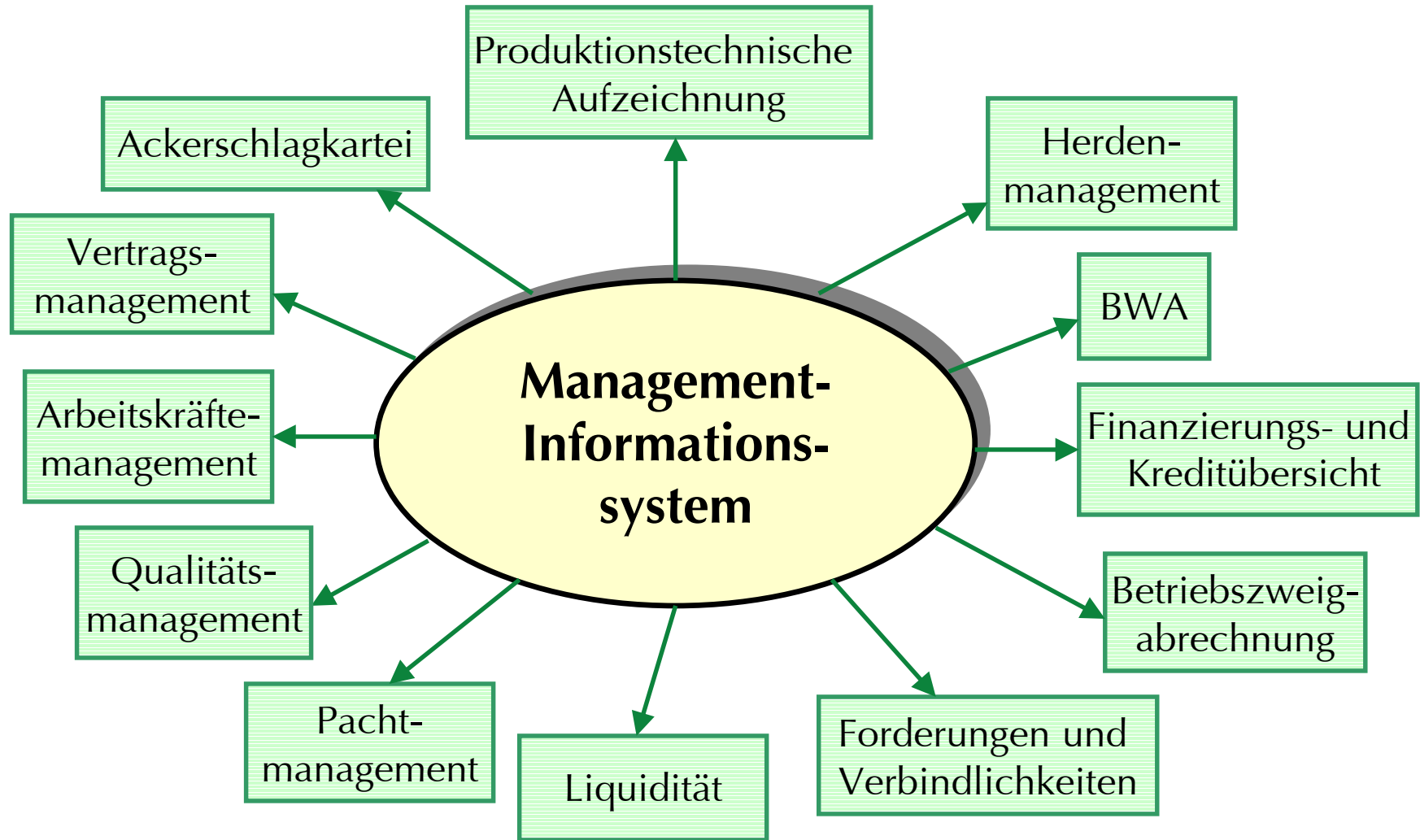
- Kosten eines Arbeitsplatzes in der Landwirtschaft:
251.000 €
- Kosten eines Arbeitsplatzes im produzierenden Gewerbe:
123.700 €

Aufgaben

- Zuordnung, Abgrenzung, Kontrolle von Tätigkeiten
- Leistungsabhängige Motivationssysteme etablieren
- Qualifizierungen planen und durchführen
- Generationswechsel bewältigen

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

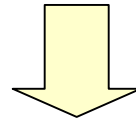
Management-Informationssystem



-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Lösungsvorschlag

- Programm zur Innovationsförderung und Innovationseinführung schaffen
- Verstärktes Engagement der Wissenschaft im landwirtschaftlichen Großbetrieb



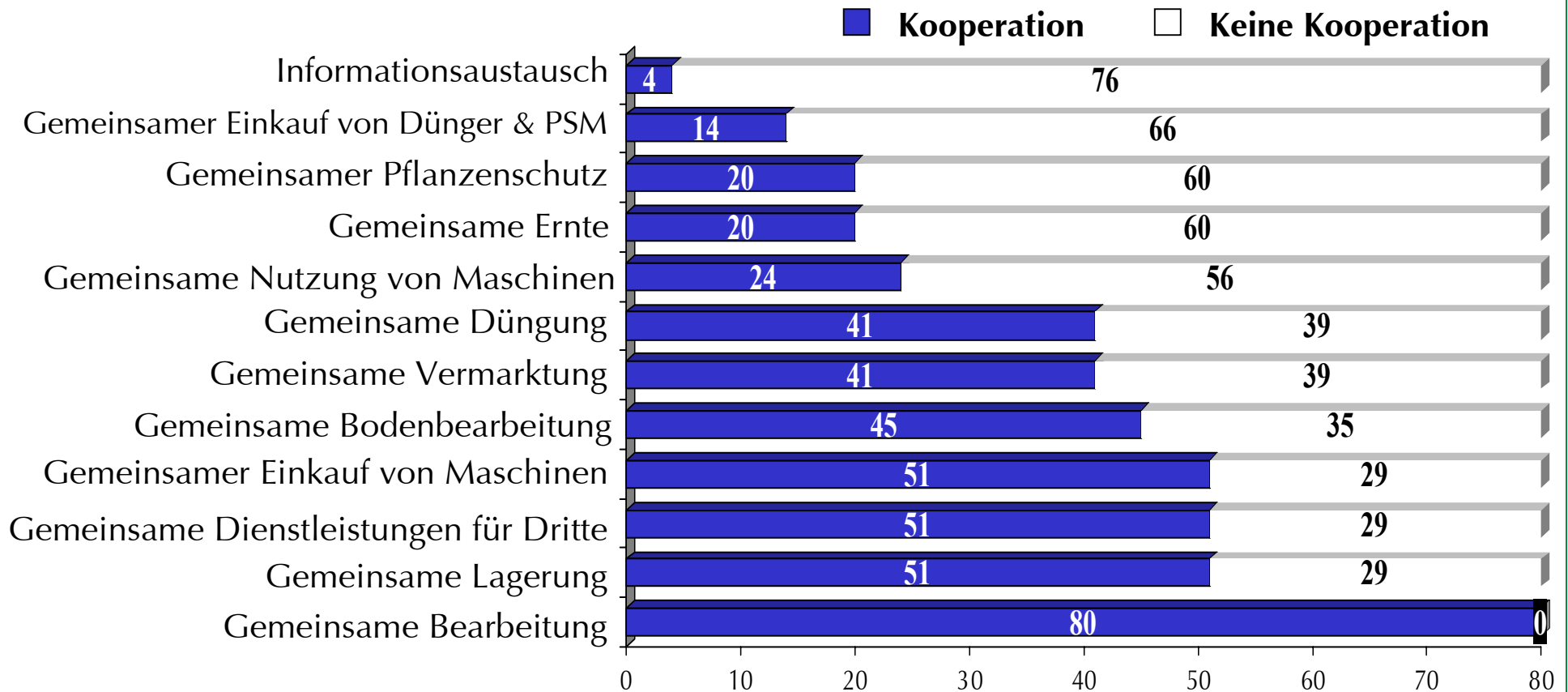
Schlussfolgerung für die Betriebsführung von morgen:



Eine zielgerichtete Zusammenarbeit mit der Wissenschaft ist anzustreben

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

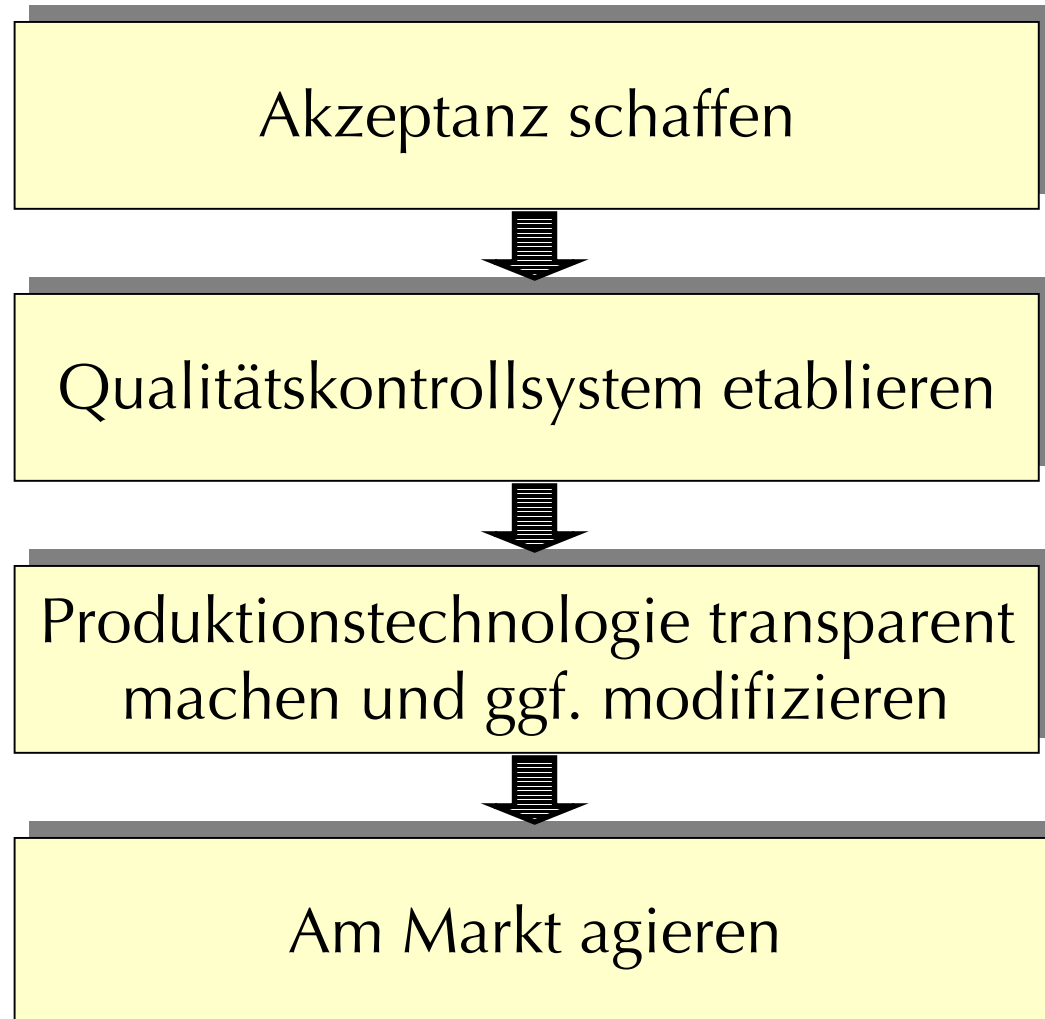
Überbetriebliche Zusammenarbeit in 49 ausgewählten Unternehmen in Thüringen (in %)



Quelle: Neue Hallesche Genossenschaftskorrespondenz

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Wertschöpfungsketten verbessern



-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Betriebswachstum im Westen

- Verbesserung der Faktorausstattung der Betriebe mit Boden und Milchlieferrecht
- Unterstützung durch:
Investitionsförderung, Weiterbildungs- und Beratungsangebote für moderne Betriebsführung

Gesellschaftermanagement im Osten

- Verbesserung der unternehmerischen Fähigkeiten der Betriebsleiter
- Restrukturierung der Unternehmen durch Überführung des Kapitals an qualifizierte, zu unternehmerischem Risiko bereite Gesellschafter

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Agrarhaushalt des Bundes 2002

5,7 Mrd. EUR

- davon 3,99 Mrd. EUR landwirtschaftliche Sozialpolitik = 70 %
- davon: 160.000 Arbeitnehmer in den neuen Bundesländern sozialpolitisch nicht cofinanziert

Zukunftsvision für landwirtschaftliche Unternehmen

- ausreichende Einkommen ohne Subventionierung der Alters- und Sozialsysteme
- statt Subventionierung der Sozialsysteme – Förderung der Innovationen und Leistungsfähigkeit der Betriebe

-Neue Konzepte landwirtschaftlicher Betriebsführung-

Welche Unterstützung benötigt das landwirtschaftliche Unternehmen?

Voraussetzung

- Wettbewerbsgleichheit
- Planungssicherheit

Förderung

- Umstrukturierungsprogramm West
- Programm zur Förderung von Innovationen im Praxisbetrieb
- Programm zur Förderung der Zusammenarbeit von Wissenschaft und Praxis
- Aus- und Weiterbildungsoffensiven
- Förderung des Zuganges zu Weltmärkten